

## PARTENAIRES

### LE FONDS ODD17

Le Fonds ODD17 a été co-créé en 2020 par Le RAMEAU et la Fondation TotalEnergies pour soutenir l'ingénierie d'alliance de projets multipartites d'intérêt général en France. Il s'inscrit dans le cadre de la « feuille de route » ministérielle d'accélération des alliances stratégiques<sup>1</sup> et bénéficie d'une dotation à hauteur de 1.5M € pour une expérimentation sur 3 ans.

#### Vision du Fonds ODD17

Faire coopérer différentes typologies d'acteur sur un territoire pour réduire les fragilités et favoriser le développement économique durable.

#### Mission du Fonds ODD17

Là où des défis contemporains de plus en plus complexes appellent à « jouer collectif », le Fonds ODD17 vise à développer l'ingénierie d'alliance sur les territoires pour faire émerger des réponses en co-action, innovantes et durables au plus près des besoins.

### RESEAU NATIONAL DES MAISONS DES ASSOCIATIONS

Les Maisons Des Associations (MDA) accompagnent les porteurs de projet associatifs et citoyens : information, conseil, appui logistique (prêt de locaux...) Créé en 1994, le Réseau National des Maisons d'Associations (RNMA) réunit 80 MDA et espaces associatifs implantés sur tout le territoire métropolitain et en Outre-Mer. Le RNMA est né du besoin des MDA de structurer un espace d'échange.

#### Vision du RNMA

Développer la vie associative en accompagnant les acteurs locaux au plus près des besoins.

#### Missions du RNMA

Promouvoir et accompagner l'émergence de MDA, notamment auprès des collectivités, impulser une dynamique d'échange et de co-action entre MDA, promouvoir les politiques d'aide au secteur associatif.

### 3 volets d'investissement :



#### Volet 1 : Socle de connaissances partagées

Soutenir la production et la diffusion de savoir sur les pratiques d'alliance, leurs bénéfiques et leurs modalités de construction sous différentes formes.



#### Volet 2 : Co-construction territoriale

Accompagner les expérimentations d'alliance et leur capitalisation au travers de 7 leviers d'action, en mobilisant les catalyseurs territoriaux.



#### Volet 3 : Dispositifs & déploiement national du « faire alliance »

Investir dans les solutions de déploiement d'alliance à l'échelle nationale et dans l'infrastructure de l'ingénierie d'alliance.

### 5 champs d'action du RNMA :



#### Caisse de résonance

Capter et amplifier les réalités de la vie associative sur les territoires



#### Faire réseau

Accueillir, mettre en lien les acteurs, transférer et capitaliser les pratiques



#### Fonction d'ingénierie

Articuler les ingénieries territoriales et nationales du secteur



#### Coordination de projets

Impulser et structurer le montage de projet collectif



#### Accompagnement

Soutenir et conseiller

<sup>1</sup> <https://www.carenews.com/le-rameau/news/odd-17-resultats-de-la-strategie-collective-du-faire-alliance-en-france>

### ENJEUX DU PARTENARIAT ENTRE LE FONDS ODD17 ET LE RNMA

#### Contexte

- Si renforcer le « faire alliance » entre des acteurs issus de mondes différents (acteurs public, économique, académique et associatif) est une condition incontournable pour parvenir à atteindre les Objectifs de Développement Durable, ces alliances nécessitent un terreau favorable : des espaces d'interconnaissance entre ces acteurs afin de créer un lien de confiance, mais aussi des tiers de confiance pouvant aider à construire un dialogue fructueux entre les bons acteurs autour de projets communs.
- Ces tiers de confiance se doivent d'être fortement ancrés et légitimes sur leur territoire d'implantation. Ces acteurs sont appelés des « catalyseurs territoriaux ».

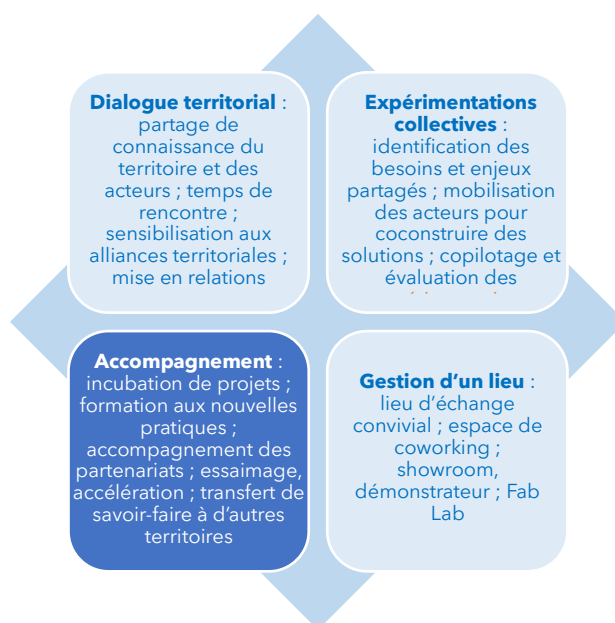
#### Défis

- Les catalyseurs territoriaux sont des acteurs du territoire essentiel mais dont l'existence et le rôle est encore peu conscientisé.
- Leurs incarnations diverses (en association, réseaux nationaux, PTCE<sup>2</sup>, Fondation territoriale) contribuent à complexifier le processus d'identification de caractéristiques « métier » partagées.

### OBJECTIF DU PROJET PORTÉ PAR LE RNMA

Les catalyseurs territoriaux sont des tiers de confiance qui accompagnent la démarche d'alliance et de coopération entre acteurs variés sur un territoire : acteurs économique, public, académique, associatif, habitants. Si les catalyseurs peuvent prendre différentes formes juridiques, ils ont 4 fonctions principales représentés ci-dessous.

Les Maisons Des Associations sont des acteurs fortement ancrés sur leur territoire d'implantation : de fait, leur expertise tend à évoluer. Si leur champ d'expertise traditionnel concerne en premier lieu l'accompagnement de l'écosystème associatif local, certaines MDA cherchent à élargir leur action vers un accompagnement de leur territoire, en intégrant de plus en plus une réflexion autour d'autres acteurs : publics, privés et académiques. L'ambition du RNMA est aussi de renforcer les pratiques relevant du dialogue territorial.



L'objectif du projet soutenu par le Fonds ODD17 est de créer un référentiel métier permettant de cerner l'activité d'accompagnement des Maisons Des Associations, leur expertise et leur évolution.

<sup>2</sup> Pôle Territorial de Coopération Economique

**CONTEXTE**

- **2016** : amorçage d'une réflexion du RNMA autour de l'absence de nomenclature cadrant le métier d'accompagnateur de la vie associative locale - AVAL, un vide se traduisant par une situation floue dans l'écosystème de l'emploi et de la formation et posant des défis notamment sur les enjeux de recrutement. Cette situation est accrue par l'évolution de certaines MDA vers un métier d'accompagnement des territoires, non restreint à l'accompagnement des associations. Le volume de professionnels concernés (les équipes des MDA) est cependant trop faible pour légitimer une réflexion institutionnelle sur la nomenclature.
- **2018** : Le Mouvement Associatif propose au gouvernement de lancer une réflexion sur la structuration de l'accompagnement à la vie associative locale.
- **2020** : La DJEPVA<sup>3</sup> lance un chantier sur la standardisation de la nomenclature des parcours d'accompagnement à destination des associations, Guid'Asso.

**ACTIONS ENGAGÉES SUR LE CHANTIER « PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT »**

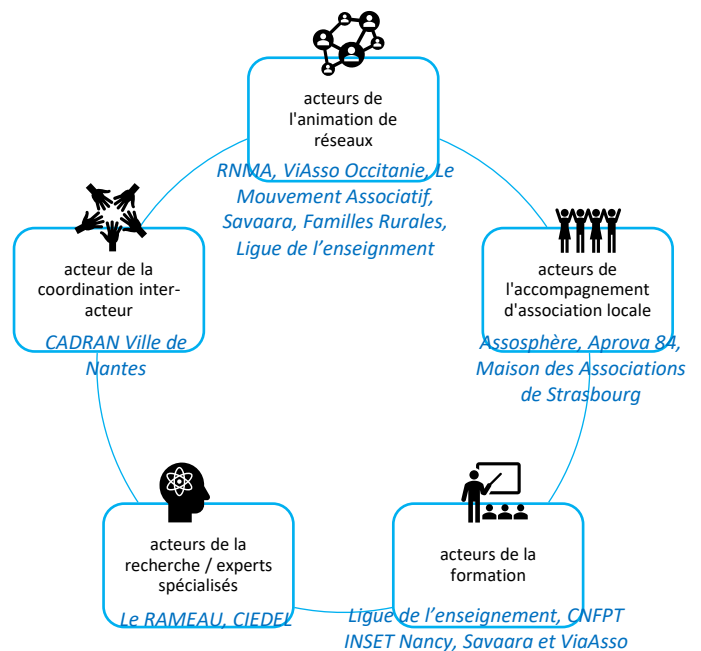
**2020** : Montage de l'instance de pilotage du chantier national Guid'Asso incluant le RNMA, le Mouvement Associatif, la Fonda, l'Avisé, le Ministère des Finances, l'ANCT et le CNAF.

Au sein de ce chantier, le RNMA propose une réflexion sur le métier d'Accompagnateur à la Vie Associative Locale (AVAL).

**2021** : Le RAMEAU a proposé le soutien du Fonds ODD17 sur ce projet, afin de :

- cadrer cette réflexion, avec l'appui d'un cabinet spécialisé (le CIEDEL)
  - et de l'articuler avec 3 autres chantiers de référentiels métiers portés par ANPP-Territoires de projet, AgroParisTech, RNET.
- Ces 4 acteurs contribuent chacun à éclairer de façons très différentes la question de la catalyse. Le Fonds ODD17 soutient également le projet de référentiel du RNET.

Membres du chantier « métier » porté par le RNMA










**RESULTATS DE LA RECHERCHE ACTION**

La recherche-action » donnera lieu à une restitution du référentiel métier AVAL à l'horizon du printemps 2023. Elle permettra de mettre en lumière les pratiques « métier » des accompagnateurs AVAL, ainsi que leur degré de conscientisation concernant l'évolution de leur métier vers la catalyse territoriale.

<sup>3</sup> Direction de la Jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie Associative

## SOUTIEN MULTIFORME DU FONDS ODD17 AU RNMA

 <p><b>Données</b></p> <p>Session de présentation de la base IMPACT par le directeur de l'Observatoire des Partenariats, Yann ULLIAC.</p>	 <p><b>Outils &amp; Ressources</b></p> <p>Suivi des webinaires et des 3 MOOC, relayés au MDA ; utilisation de la Charte du Faire alliance et du site web des catalyseurs territoriaux notamment pour la préparation d'un atelier lors de l'Université du faire ensemble 2022.</p>	 <p><b>Réseaux</b></p> <p>Accès au Réseau des « 350 catalyseurs territoriaux » Echange avec le RNET, la collectivité de Paris-Est-Marne-et-Bois ; partage du réseau professionnel du RAMEAU sur un projet à Saint-Benoît de la Réunion (CNFPT et RRI)</p>	 <p><b>Apport en ingénierie</b></p> <p>15K € pour financer la mission du CIEDEL</p>	 <p><b>Dialogue de gouvernance</b></p> <p>Depuis 2016 : coaching des dirigeants par le RAMEAU ; Echange régulier sur la stratégie</p>	 <p><b>Financement direct</b></p> <p>NA</p>	 <p><b>Valorisation</b></p> <p>Interventions lors de webinaires du RAMEAU et du Réseau des catalyseurs territoriaux</p>
--	--	--	--	---	--	--

## PERSPECTIVES DE DEMULTIPLICATION DE L'IMPACT

Le RAMEAU chemine depuis 2016 auprès du RNMA en apportant des conseils stratégiques et un « effet miroir » aidant à la prise de recul sur ses enjeux et en particulier sur le phénomène de glissement du champ d'activité des MDA vers de l'accompagnement des territoires. Le chantier « métier » porté par le RNMA est un point d'étape majeur de ces réflexions. En plus de l'ensemble des ressources qu'apporte le Fonds ODD17 au RNMA, le financement de la mission réalisée par CIEDEL constitue une contribution importante pour capitaliser les travaux du chantier « métier ». Le choix de soutenir cette démarche est en cohérence avec les investissements du Fonds ODD17 auprès d'expérimentations territoriales et de projets contribuant à la structuration du métier de « catalyse ». La réflexion collective sur le métier représente ainsi un premier pas vers une possible nomenclature partagée. Le chantier « métier » porté par le RNMA constitue un levier important de la conscientisation et de la reconnaissance du métier d'accompagnateur territorial, en complémentarité avec les 3 autres chantiers de référentiels métiers. Parmi les perspectives qui se dégagent de ce chantier, maintenir une dynamique de travail entre les réseaux impliqués autour de la capitalisation des pratiques de catalyse permettra d'approfondir la connaissance sur cet aspect du métier qui se renforce.

## CONCLUSION SUR L'APPORT DU FONDS ODD 17 SUR LA RECHERCHE ACTION

Le chantier « métier » porté par le RNMA induit des coûts (temps homme de l'animateur du RNMA ainsi que des acteurs participants aux chantiers lors des groupes de travail, mais aussi mission du CIEDEL). Peu de financeurs flèchent spécifiquement leur soutien sur ce type de recherche-action. En plus de l'apport en données, outils, réseaux, conseil de gouvernance et mise en visibilité, l'originalité du Fonds ODD17 tient de ce choix de financer l'ingénierie apportée par le RNMA et le CIEDEL<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> 15K€ sur un coût total de 17k €. Les 2k € non pris en charge par le Fonds ODD17 ont été financés par les fonds propres du RNMA