





# S'ASSOCIER POUR RÉDUIRE LES FRAGILITÉS



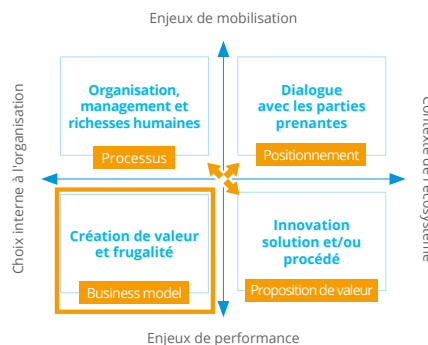
La **coopération économique** est l'une des quatre catégories de partenariat qui articulent économie et intérêt général. Comme le montre le schéma suivant, elle est pratiquée par 28% des entreprises<sup>1</sup> :

## Les pratiques partenariales des entreprises

Types de partenariat				
	Pratiques responsables	Coopération économique	Innovation sociétale	Mécénat
Objectifs	Chaine de valeur	Modèle socio-économique	Proposition de valeur	Positionnement
Taux de pratique	<b>54%</b>	<b>28%</b>	<b>26%</b>	<b>25%</b>
Résultats	Optimisation processus	Équilibre économique	Nouveaux produits & Services	Ancrage interne et externe

La coopération économique, en associant des acteurs aux profils différents, se concrétise par l'élaboration d'une offre commune. Elle impacte le modèle socio-économique des partenaires grâce à cette offre qui crée plus de valeur et/ou de frugalités. Lorsque les conditions sont réunies, ces alliances peuvent se transformer en une structure commune.

## L'effet des coopérations économiques sur le « carré magique » des objectifs des entreprises



1) Étude IMPACT -Entreprises & Territoires (Comisis – OpinionWay, septembre 2021)

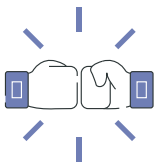
La collection des fiches pratiques Méthodes du « faire alliance » est réalisée en partenariat avec :



# FICHE PRATIQUE DU « FAIRE ALLIANCE »

## LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE EN PRATIQUES

### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QU'EST-CE QUE C'EST ?



C'est une **réponse commune** à un besoin qui vient enrichir ce que chacun aurait pu proposer seul.

La coopération économique est une démarche de **co-construction** dont l'objectif principal est de créer de nouvelles relations basées sur l'**hybridation de modèles socio-économiques** pour **concilier économie et intérêt général**.

Elle a une **finalité économique** en associant des acteurs aux profils différents ayant des compétences complémentaires : celle d'un savoir-faire technique porté par l'entreprise, et celle d'une compétence sociale d'accompagnement des fragilités développée par la structure d'insertion par l'activité économique.

La coopération économique n'est efficace que si elle est portée sur une action territoriale **durable** et non uniquement sur les bonnes pratiques, ceci afin d'augmenter son impact (social, sociétal ou environnemental) ou d'assurer une dynamique de croissance ou d'essaimage.

La coopération économique répond plus particulièrement aux difficultés des populations à très faibles revenus pour lesquelles les offres de produits et de services doivent être adaptées. Encore relativement peu développée en France, elle est plus répandue à l'international pour répondre aux besoins des populations économiquement fragiles.

### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QUELLE MISE EN ŒUVRE ?

La coopération économique permet d'avoir une **offre commune**, par laquelle l'association et l'entreprise vont pouvoir **répondre à un besoin** d'un territoire ou d'une population ciblée notamment dans le cadre des politiques publiques.

Il s'agit ainsi de créer, à partir d'offres déjà existantes, une réponse adaptée à un besoin précis, immédiatement opérationnelle et pouvant être mise en place sur le court terme.

Avant de se lancer dans une pratique de coopération économique, les enjeux de **valeur économique** partagée et de **développement durable** doivent être clairement définis et communiqués pour une meilleure synergie. Les parties prenantes vont en effet jouer un rôle majeur dans la réussite du projet.

Elle permet aux acteurs de combiner leurs forces, de mutualiser les ressources et les risques, et d'agir de manière concertée pour résoudre des problématiques complexes qui dépassent les capacités individuelles de chaque acteur.

Plusieurs modèles d'engagement (transformationnel, intégratif, transactionnel) peuvent être définis :

#### SUR UN TERRITOIRE

##### Le modèle Pôle Territorial de Coopération Économique

Regroupement d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'ESS sur un territoire spécifique pour un projet économique commun.

#### ENTRE PARTENAIRES

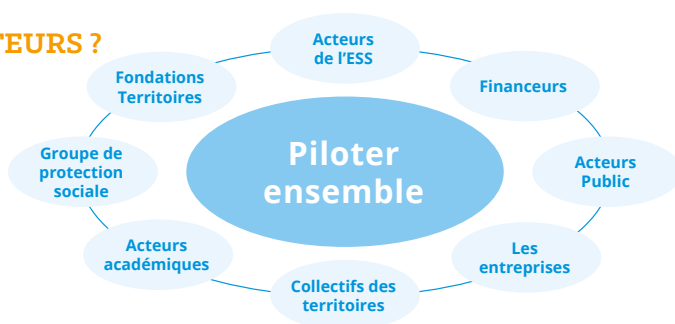
##### Le modèle Joint-Venture Sociale

Structure portée par des actionnaires dans un but concurrentiel Mise en commun de capitaux et de compétences avec les acteurs associatifs ou de l'ESS pour un modèle rentable et pérenne/Partage de valeurs.

### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QUELS ACTEURS ?

La relation entre les parties prenantes est majoritairement commerciale.

Cependant, les acteurs doivent respecter l'intérêt général et la logique économique. L'interconnaissance entre les acteurs et leurs interactions favorisent alors le **dialogue social** et civil en promouvant une **approche systémique** de compréhension commune.



# FICHE PRATIQUE DU « FAIRE ALLIANCE »

## LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE EN PRATIQUES

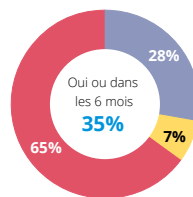
### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QUELLES RAISONS D'ENGAGEMENT POUR L'ENTREPRISE ?



- Une capacité à créer rapidement des solutions qui articulent **réduction des fragilités** et émergence de **nouveaux moteurs de développement économique durable**.
- Une capacité renforcée à répondre à un marché public ou privé comprenant des **clauses d'insertion**.
- Le développement de **nouvelles offres** en s'appuyant sur la capacité d'intervention des associations auprès de certaines cibles dans différents domaines ou sur certains territoires.

### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QUELS CHIFFRES CLEFS ?

- La coopération économique est le **second type de partenariat** en France aujourd'hui.
- **35%** des entreprises mettent en place ou mettront en place dans les 6 mois des politiques de coopération économique.



Source : Chiffres issu de l'étude **IMPACT Entreprises & Territoires** menée par Comists – OpinionWay pour l'Observatoire des partenariats.

### LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE, QUELS LIENS AVEC LE TERRITOIRE ?

La finalité de la coopération économique est de contribuer à établir des ponts avec les écosystèmes locaux pour favoriser les dynamiques de **co-constructions territoriales**.

La coopération économique permet à des organisations de développer ensemble des projets là où, seules, elles ne pourraient pas réussir. Catalyseur de l'innovation sociétale, la coopération économique repose sur des relations de **confiance, de partage, de valeurs collectives et d'alliance dynamique**.



#### Exemple inspirant

#### Le Groupe La Poste

Visionnez la vidéo témoignage de Pascal CAYE, lors de l'événement de partage des résultats du groupe de travail « Entreprises & Territoires », de septembre 2021 à mai 2023



[VISIONNER LA VIDÉO](#)

### POUR EN SAVOIR PLUS



SocialCoBizz, structure dont la mission est de faire émerger une société plus inclusive, en déployant les modèles structurants et innovants de coopération économique et sociale à impact.

[VISITER LE SITE](#)



La CRESS Centre – Val de Loire met à disposition le guide pratique de la coopération économique en ESS.

[TÉLÉCHARGER LE PDF](#)

## LES OUTILS NÉCESSAIRES POUR PASSER À L'ACTION

### LA MÉTHODE DU FAIRE ALLIANCE

Cette fiche pratique s'inscrit dans une méthode complète de cheminement dans laquelle vous trouvez :

- Le **guide pratique « Coopérer efficacement »** pour connaître le mode opératoire d'un partenariat stratégique
- La **fiche « Typologie des partenariats »** pour comprendre la diversité des pratiques innovantes.
- Les **fiches déclinées par type de partenariat** : les partenariats de pratiques responsables, la coopération économique, les partenariats d'innovation sociétale et le mécénat avec pour chacun :
  - Une fiche méthode,
  - Un retour d'expérience d'un exemple inspirant



[VISITER LE SITE](#)

### POUR FAIRE SES PREMIERS PAS

Pour vous approprier les enjeux et les pratiques innovantes du mouvement de coopération en France, suivez le parcours pédagogique « Alliances & Territoires » qui vous permet de (re)découvrir les fondamentaux en 2h, 4h ou 12h, selon le niveau de détail que vous souhaitez acquérir.

#### Parcours « Alliances & Territoires »



[VISITER LE SITE](#)

#### 4 vidéos pour connaître les fondamentaux du faire alliance

- [Pourquoi faire alliance ?](#)
- [La typologie des partenariats d'intérêt général](#)
- [Les objectifs des partenariats d'intérêt général](#)
- [L'évaluation partenariale](#)



### POUR ALLER PLUS LOIN

#### La boussole de l'ODD 17

Ne perdez pas le Nord ! Retrouvez les données, outils et compétences nécessaires pour coopérer efficacement sur la plateforme [odd17.org](http://odd17.org)

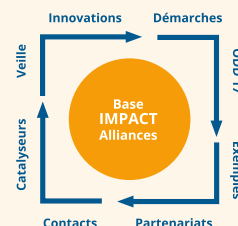


[VISITER LE SITE](#)



#### La Base IMPACT-Alliances

Au quotidien, pilotez vos partenariats grâce à [la base de connaissances IMPACT-Alliances](#). Accédez à plus de 1 000 exemples de partenariats inspirants, représentatifs de la diversité des Acteurs, des Domaines et des Territoires.



[VISITER LE SITE](#)



Ces outils ont été développés en partenariat avec :

