

CO-CONSTRUIRE EN TERRITOIRE(S)

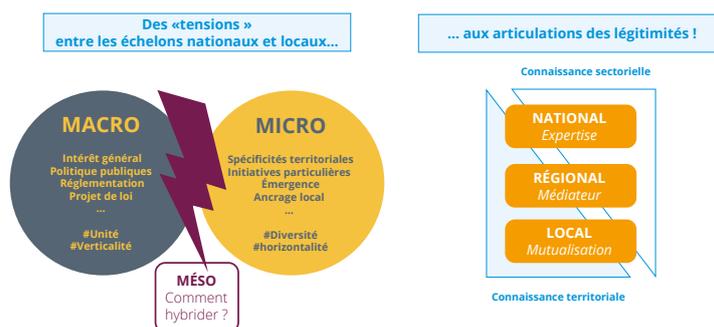


Après 7 ans de recherche empirique, le référentiel « Co-construction territoriale »¹ a été publié en 2016. Il rend compte de la diversité des enjeux et des pratiques innovantes. Afin de permettre à chacun de se les approprier à partir de sa propre expérience, la démarche M.E.D.O.C. a été expérimentée et évaluée. Approche pédagogique et méthodologique innovante, elle offre un panel de Méthodes, d'Exemples, de Données, d'Outils et de Compétences afin d'élaborer le parcours d'usage qui correspond à ses besoins. Cette fiche pratique en résume le mode opératoire.

SAVOIR COOPÉRER POUR RÉUSSIR UN PROJET DE TERRITOIRE !

Les Territoires² jouent un rôle de plus en plus stratégique dans la réussite des transitions. Que ce soit au plan international avec l'Agenda 2030 des Objectifs de Développement Durable, ou national avec l'émergence des Projets de Territoire au cœur des politiques publiques telles qu'elles ont notamment été pensées suite à la crise sanitaire de 2020³, des dynamiques expérimentales se développent en proximité.

Localement, le « dernier kilomètre des solutions » doit répondre au « premier kilomètre des besoins ». L'articulation des échelons territoriaux est donc au cœur de la capacité à conduire la transformation en cours. L'étude d'impact du faire alliance en France et dans les 13 régions métropolitaines qualifie, mesure et illustre les raisons objectives de passer d'une logique de « tensions » entre les échelons nationaux et territoriaux⁴ à une articulation entre les légitimités pour répondre ensemble aux défis systémiques⁵.



Cela vous concerne ? Partez à la découverte de la diversité de la capitalisation mise à votre disposition pour vous informer, vous former et vous permettre d'agir efficacement !

1) Cf. référentiel « Co-construction territoriale »

2) Note « Quelle(s) définition(s) des Territoires(s) ? » (Fondation des Territoires, décembre 2022)

3) Note du Premier Ministre sur les Contrats de Relance et de Transition Énergétique (Matignon, 20 novembre 2020)

4) Cahier de recherche « ODD 17 - les leviers d'un changement systémique » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, janvier 2023)

5) Cahier de recherche « ODD 17 - Économie(s) & Territoire(s) » (Institut pour la Recherche de la Caisse des Dépôts, décembre 2023)

Ces outils ont été développés en partenariat avec :



S'APPROPRIER LES ENJEUX ET LES PRATIQUES INNOVANTES

LE TRIPLE RÔLE DE(S) TERRITOIRE(S) DANS LES TRANSITIONS

Si les Territoires apparaissent comme le levier de conduite du changement prioritaire pour assurer des transitions de plus en plus multiples et complexes, c'est parce qu'ils présentent **trois caractéristiques intrinsèques** :

- Ils incarnent « l'intérêt général à portée de main », autrement dit, ils rendent accessible la notion, et permettent à chacun de pouvoir en être contributeur au plus près de sa propre réalité.
- Lieux d'observation pour « capter les signaux faibles » à partir des réalités de terrain, ils sont les lieux d'expérimentation par excellence, où la dimension à « taille humaine » permet de tester des solutions innovantes en tenant compte des besoins et des ressources au plus près des fragilités.
- Les territoires sont aussi un espace de confiance, où il est possible de sortir de « l'entre soi » pour prendre le risque de « l'entre tous ». Ils facilitent l'articulation des différences et la gestion des tensions.

Cette analyse permet de comprendre pourquoi la notion de **Projet de Territoire**⁵ devient un moyen d'incarner la transformation systémique et d'inviter à inventer ensemble les moyens d'y répondre.

QU'EST-CE QU'UN PROJET DE TERRITOIRE ?

La dimension multi-facettes des Territoires (cf. les 5 angles ci-contre) invite à les appréhender comme les espaces privilégiés de construction collective d'un Avenir en commun. Pour assurer la cohérence des actions et la cohésion des acteurs, il est important de se projeter dans trois questions : quels sont le cap et le cadre commun ? quelle est la capacité de passer de l'action de chacun à l'interaction entre tous ? quelles sont les modalités et conditions de régulation individuelle et collective.

Au travers du [Vadémécum « Faire Territoire : osons avec et pour tous ! »](#), l'association d'élus ANPP-Territoires de Projet propose une dynamique pour se projeter sur 20 ou 30 ans afin de **pouvoir mobiliser toutes les parties prenantes, et les inviter à contribuer à (ré)inventer un imaginaire collectif**. En cela, le Projet de Territoire s'inscrit dans une triple trajectoire de performance, d'innovation, et de confiance. La dimension du temps devient dès lors structurante pour définir à quelle temporalité s'inscrit l'action de chacun.



S'APPUYER SUR UNE TRIPLE INGÉNIERIE POUR FAVORISER L'ACTION TERRITORIALE !

Dans l'émergence de ce mouvement de co-construction territoriale qui s'est intensifiée depuis deux décennies, l'ingénierie de proximité est déterminante (voir [fiche Repère « L'engagement des ingénieries »](#)). Aux côtés de l'ingénierie publique et de l'ingénierie de management de projet, notamment autour de l'innovation territoriale, une troisième ingénierie s'est progressivement structurée : celle de la « catalyse territoriale ». Son rôle est d'animer les relations entre les différents profils d'acteurs. Les « catalyseurs territoriaux » ont pour mission de faciliter les interconnaissances et de favoriser les expérimentations collectives. Plus de 350 d'entre eux s'impliquent au sein du [Réseau des catalyseurs territoriaux](#) qui regroupe à la fois des collectivités territoriales, des associations, des entreprises et des acteurs académiques. Il est intéressant de constater que, selon les Territoires, cette fonction est occupée par des acteurs de profils radicalement différents.

La réflexion sur un Projet de Territoire s'inscrit dans une démarche stratégique : comment le Territoire se projette-t-il ? Quels sont ses points d'appui et ses fragilités ? Comment mobiliser les ressources et énergies nécessaires pour piloter les transitions ? La démarche M.E.D.O.C. (Méthodes, Exemples, Données, Outils & Compétences) vous permet de cheminer à votre rythme, en fonction de vos propres rites, grâce au kit pratique « Co-construire en Territoire(s) ».

5) 833 périmètres de « Projets de Territoire » ont été définis par les préfets de départements en concertation avec les élus, 660 sont portés par une intercommunalité et 173 par deux ou plusieurs EPCI.

UN KIT PRATIQUE POUR PASSER À L'ACTION !

Vous souhaitez **réussir un projet de Territoire**, le [kit pratique « Co-construire en territoire\(s\) »](#) est fait pour vous ! Il est composé d'un référentiel, d'une formation en ligne (Mooc), ainsi que d'une plateforme de capitalisation et d'animation de la connaissance des pratiques pionnières pionnières : la [plateforme «l'innovation territoriale en Actions»](#).

UN DOCUMENT DE RÉFÉRENCE POUR SE REPÉRER

Le [référentiel « co-construction territoriale »](#) fait le récit du développement du mouvement d'alliances innovantes en territoire, ainsi que de sa structuration progressive pour répondre aux défis territoriaux. Composé de 4 parties, vous y trouverez :

- Une 1^{ère} partie, sur « les enjeux des territoires » qui vous permettra de saisir la complexité de la notion de territoire et les enjeux auxquels ils font face.
- La 2^{ème} partie décrit ce qu'est aujourd'hui la co-construction territoriale : quelles en sont les différentes formes, comment elle se construit dans le temps.
- La 3^{ème} partie vous donnera des pistes pour mettre en place une dynamique de co-construction.
- La 4^{ème} partie propose 11 exemples inspirants d'ingénierie de co-construction territoriale.



UNE FORMATION EN LIGNE POUR FAIRE SES PREMIERS PAS

L'ESSEC et Le RAMEAU vous proposent sur Coursera.org le MOOC [« les alliances qui changent les territoires »](#).

En suivant ce MOOC, vous saurez :

- Comprendre quels sont les enjeux et les principaux acteurs des territoires
- Identifier les alliances pouvant se développer par et pour le territoire
- Déterminer les étapes nécessaires à la construction d'une alliance territoriale
- Distinguer les facteurs et dispositifs permettant l'essaimage de ces initiatives



VOIR LA VIDÉO

Ce MOOC est construit autour de 4 séances de 2h, articulant des **témoignages** de praticiens, le **regard d'experts**, des vidéos de **synthèse** des enseignements, des **quizz** et des **outils** pratiques.

UN ESPACE DE CAPITALISATION PARTAGÉ



La [plateforme « l'innovation territoriale en Actions »](#) répond à la question : **Comment construire localement des réponses adaptées aux enjeux et aux spécificités territoriales ?** Son objectif est de partager avec les territoires, et en particulier ceux faiblement dotés en ingénierie territoriale, les **outils issus des pratiques pionnières de coopérations au service de l'innovation territoriale**. Elle est co-animée par le [Réseau des catalyseurs territoriaux](#) et la [Fondation des Territoires](#).

Zoom sur une boîte à outils partagée : Issue de la mission ministérielle « accélérer les alliances stratégiques entre associations, entreprises et collectivités territoriales », la [boîte à outils « les coopérations territoriales dans tous leurs états »](#) vous donne accès à un ensemble de documents de référence, méthodes et outils pour vous aider à agir dès maintenant.



ALLER PLUS LOIN !

En 2015, les Nations-Unies ont adopté les Objectifs de Développement Durable (ODD). Le 17^{ème} Objectif nous interroge collectivement sur la contribution de chacun dans un monde en transformation systémique. Il nous invite à faire alliance lorsqu'aucune solution n'est possible sans une large mobilisation. [L'étude d'impact 2018-2022 du faire alliance](#) en France a qualifié, mesuré et illustré **les pratiques en terme de performance, d'innovation et de confiance**.

POUR VOUS SITUER DANS VOTRE ÉCOSYSTÈME

Les fiches « **ACTEURS** » vous permettent de connaître les pratiques des [collectivités territoriales](#), des [entreprises](#), des [associations](#) et des [fondations](#).

Les fiches « **REPÈRES** » de l'Observatoire des partenariats vous donne [un éclairage des données](#) :

- Par domaine (16 fragilités étudiées),
- Par acteurs (7 profils d'acteurs interrogés),
- Par territoire (13 régions analysées).

Écosystème d'acteurs



POUR ACTIVER DES COOPÉRATIONS INNOVANTES

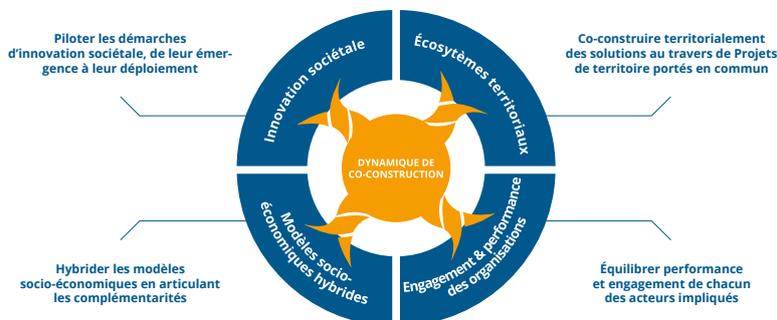
Les fiches « **Méthodes** » vous permettent de définir votre parcours d'usage de la capitalisation partagée sur les pratiques partenariales innovantes. Véritable [mode opératoire](#) pour définir le chemin qui est pour vous le plus pertinent, ces fiches vous permettent d'explorer [la boussole de l'ODD 17](#) rapidement et efficacement à partir des 8 portes d'entrée possibles selon vos préférences.

Boussole ODD 17



POUR AGIR EFFICACEMENT

Les fiches « **ACTIONS** », comme celle-ci, vous permettent rapidement de vous focaliser sur votre objectif prioritaire. Choisissez le vôtre... et retrouver [son chemin d'accès](#) sur la plateforme odd17.org !



Pour rester informé sur l'actualité, recevez toutes les semaines le « **Jeudi de l'ODD 17** » ([inscription gratuite](#)).

Retrouvez les Méthodes, Exemples, Données, Outils et Compétences du faire alliance sur la plateforme www.odd17.org

